




Sostenibilidad
Global

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2025

DE LA EVIDENCIA A LA ACCIÓN

WWW.SOSTENIBILIDADGLOBAL.ORG

CARTA DE LA PRESIDENTA

Queridas aliadas y aliados:

El 2025 fue un año de consolidación y transformación para Sostenibilidad Global. Si el periodo anterior constituyó una etapa definida por el establecimiento y la creación de diversas alianzas con socios estratégicos, este año inició un nuevo camino para la acción concreta: los primeros sistemas solares entregados a centros comunitarios y familias mayas en Quintana Roo, los primeros convenios firmados con gobiernos subnacionales para transformar la movilidad, los primeros diálogos que reunieron a expertos de todos los sectores para desbloquear la transición energética.

Vivimos tiempos de enormes desafíos que también son de profundas posibilidades. El cambio climático sigue exacerbando en todo el mundo crisis entrelazadas —la pérdida de biodiversidad, la escasez de agua, la pobreza energética— y nos recuerda que necesitamos transitar hacia un nuevo modelo de desarrollo, uno que ponga la vida y la equidad en el centro de nuestras preocupaciones y de nuestra acción.

Desde Sostenibilidad Global construimos puentes donde otros ven barreras. Creemos que el futuro no se construye en solitario, sino que se teje en colectivo. Por eso, en 2025 no solo ejecutamos proyectos; decidimos enfocarnos en articular sectores diversos bajo visiones compartidas para que las soluciones lleguen a quienes más las necesitan y generen transformaciones sistémicas reales.

Fortalecimos nuestras dos grandes alianzas multisectoriales —la Alianza por la Movilidad Sostenible para Tod@s y la Alianza por la Equidad Energética— y, con ellas, articulamos a más de 500 empresas, 6 gobiernos subnacionales, así como diversas organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas y organismos internacionales. Asimismo, dimos vida a la Red de Tejidos Sostenibles, con la cual conectamos a las juventudes con oportunidades de empleo verde, mentorías y financiamiento para proyectos de impacto. Y también impulsamos los Diálogos Estratégicos para Desbloquear la Transición Energética, sincronizando voces plurales para incidir en las decisiones públicas más relevantes del país.

En paralelo, completamos una profunda transformación institucional. Pasamos de operar de manera reactiva a planificar, documentar y rendir cuentas de forma sistemática. Incorporamos nuevos colaboradores en roles estratégicos, implementamos procesos administrativos y sistemas de gestión, y consolidamos nuestro Consejo Asesor gracias al generoso apoyo de personas reconocidas por su compromiso con la sostenibilidad y su amplia experiencia en sectores de interés central para nuestra labor.

Completamos nuestro sitio web institucional, adoptamos un nuevo logo y construimos una nueva narrativa institucional que integra nuestra teoría de cambio, nuestra misión y los objetivos estratégicos que guían nuestra acción.

Nuestro equipo, integrado mayoritariamente por mujeres jóvenes, refleja los valores que promovemos y es también una muestra clara de que las juventudes son protagonistas de la transformación que impulsamos.

A lo largo de este informe encontrarán evidencia de lo que somos: el puente entre el conocimiento y la acción, entre sectores diversos y entre ideas y decisiones que transforman realidades. Gracias por ser parte de esta red de transformación. De la evidencia a la acción, este camino se construye conectando voces, uniendo corazones y sincronizando brazos para asegurar los logros. Su acompañamiento nos permite seguir articulando el futuro sostenible que todos necesitamos.

Con gratitud y convicción,



Dra. Ma. Isabel Studer Noguez
Presidenta
Sostenibilidad Global



**Sostenibilidad
Global**



I. NUESTRA MISIÓN: CONSTRUIR PUENTES DONDE OTROS VEN BARRERAS

Creemos en un desarrollo sostenible y socialmente justo, que amplíe las oportunidades económicas, respete el medio ambiente que nos sustenta y, sobre todo, se traduzca en bienestar para todos. El desarrollo no puede ni debe limitarse a unos cuantos.

Económica, ambiental y socialmente, el desarrollo sostenible se construye articulando voces, sectores y territorios. Por eso existimos: para ser el puente que conecta ideas con decisiones que transforman realidades. No se trata solo de lo que pueden hacer los gobiernos o de lo que un sector privado responsable y comprometido puede aportar. Se trata de lo que todos los miembros de la sociedad estamos obligados a hacer para alcanzar el desarrollo sostenible al que aspiramos.

◆ *En un mundo polarizado y en transición hacia nuevas formas de producción, consumo y convivencia, somos un nodo de energía que sincroniza voces, decisiones y acciones; el punto de encuentro que articula los diversos esfuerzos de la sociedad, en particular del sector privado, para proponer soluciones y acciones que construyan una economía solidaria, ambientalmente sostenible y socialmente justa.*

La transición energética justa debe ser una prioridad si aceptamos que el cambio climático es el mayor desafío que enfrenta la humanidad. México depende en casi un 80% de los combustibles fósiles para atender sus necesidades energéticas, lo cual se traduce en emisiones que agravan el calentamiento global, y también en mayor vulnerabilidad frente a las naciones que nos proveen esos combustibles; es claro que el modelo energético adoptado no ha permitido resolver el acceso desigual a la energía. Hoy, en México, casi 40 millones de personas viven en situación de pobreza energética y solo el 20% puede permitirse un auto.

Ante la magnitud de este desafío, las alianzas impulsadas y establecidas por Sostenibilidad Global nos permiten propiciar círculos virtuosos, desarrollando una visión y una narrativa comunes con socios plurales y diversos, e identificando áreas de colaboración y soluciones innovadoras en torno a proyectos concretos, además de inspiradores. Parte importante de esta labor son los temas de capacitación, desarrollo de nuevos instrumentos financieros, así como de tecnologías o procesos adaptados a la realidad y las necesidades mexicanas.



II. SEIS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA GUIAR NUESTRA ACCIÓN

En 2025, Sostenibilidad Global definió seis objetivos estratégicos para orientar nuestra actividad durante los próximos tres años. Estos objetivos, integrados a nuestra nueva narrativa institucional y a nuestra teoría de cambio, no son solo metas: son la brújula que conecta cada proyecto, cada alianza y cada decisión con nuestra misión de acelerar una transición energética justa, incluyente y con enfoque de derechos.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2025-2028 (OE)

- OE1.** Proyectos que inspiran y se escalan: promover la innovación social en la adopción de tecnologías limpias mediante iniciativas replicables.
- OE2.** Financiamiento innovador y sostenible: desarrollar instrumentos financieros que hagan viables los proyectos a largo plazo.
- OE3.** Capacidades que rompen el círculo de exclusión: fortalecer a mujeres, juventudes y comunidades para que sean protagonistas de la transición.
- OE4.** Información confiable para una transición justa: posicionarnos como referentes en información accesible e inspiradora sobre la transición energética.
- OE5.** Sostenibilidad financiera con transparencia: garantizar la viabilidad de la organización mediante principios de eficiencia y rendición de cuentas.
- OE6.** Crecimiento inclusivo para nuevas generaciones: ser un espacio consolidado de desarrollo profesional, especialmente para las juventudes.

Este informe presenta los avances de 2025 organizados en torno a estos seis ejes. Cada sección muestra cómo nuestras alianzas, proyectos y acciones concretas traducen estos objetivos en transformaciones reales.

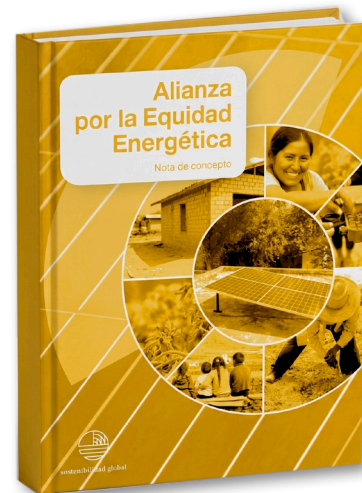


III. PROYECTOS QUE INSPIRAN Y ESCALAN

Objetivo Estratégico 1: Existen proyectos inspiradores, con potencial de replicabilidad y escalabilidad, que promueven la innovación social en la adopción de tecnologías limpias.

LA ALIANZA POR LA EQUIDAD ENERGÉTICA (AEE): CUANDO LA ENERGÍA LIMPIA SE CONVIERTE EN UN DERECHO

La pobreza energética no es únicamente la falta de electricidad, sino también el reflejo de desigualdades históricas que limitan las oportunidades, la calidad de vida y la competitividad local. Aunque más del 99% de la población mexicana está conectada a la red eléctrica, estudios académicos rigurosos encuentran que al menos 36.7% de los hogares en nuestro país enfrentan pobreza energética: familias y comunidades que no pueden costear servicios básicos como refrigeración, internet o confort térmico, es decir, la posibilidad de acceder a sistemas de calefacción o de aires acondicionados cuando las variaciones climáticas lo exigen. Esta realidad también afecta a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) y a las cooperativas, que sufren pérdidas significativas por los altos costos energéticos.



Nota conceptual de la Alianza por la Equidad Energética

No basta con instalar tecnología: creemos en la innovación social y en la solidaridad como motores de cambio. La AEE conecta a comunidades, empresas, gobiernos y sociedad civil en un ecosistema colaborativo que convierte las energías limpias en un derecho compartido y viable para todas las personas.

ALIADOS



GOBERNANZA Y ALIADOS

A lo largo de 2025, la Alianza consolidó una plataforma de gobernanza con 17 aliados activos en cuatro categorías: 4 gubernamentales (CONALEP, Secretaría de Economía, Agencia de Energía de Querétaro y Agencia de Energía de Yucatán), 4 empresariales (CANAME, Energía Real, Enertika y Rafiqui), 7 organizaciones de la sociedad civil (Fundación Tláloc, CERCA, Red Agrovoltaica Mexicana, Nuestro Futuro, Tuumben Ko'oben, U Yits Ka'an y Sostenibilidad Global) y 2 de cooperación internacional (GIZ y el Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD). Se celebraron nueve reuniones de aliados a lo largo del año; se firmó un convenio con la Agencia de Energía de Querétaro y se sumó la Agencia de Energía de Yucatán. Enertika y Energía Real se consolidaron como socios técnicos clave para que, a través de paneles solares, más familias y comunidades tuvieran acceso a energía clave para su desarrollo.

En este año, la Alianza consolidó su fase de diseño institucional y arrancó la fase de implementación directa en el campo. Los miembros desarrollaron una agenda común, aprobaron estándares y criterios para la selección y evaluación de proyectos y establecieron redes de confianza y planes de trabajo con las organizaciones socias implementadoras.

MUJERES MAYAS PROMOTORAS DE ENERGÍA SOLAR

El proyecto emblemático de la AEE entregó los primeros 10 sistemas solares fotovoltaicos a familias y centros comunitarios mayas en Quintana Roo en noviembre de 2025, en colaboración con Energía Real y Enertika. Se firmó un convenio de compromiso para 27 sistemas adicionales en el primer semestre de 2026, incluido uno destinado a las Mamás Solares de Bacalar.



Instalación de los primeros sistemas fotovoltaicos en centros comunitarios mayas. Quintana Roo, noviembre de 2025.

Las familias beneficiadas ahora pueden refrigerar alimentos y medicamentos, extender la jornada educativa y operar equipos productivos, lo que reduce en los hechos la aguda dependencia de combustibles contaminantes. La energía funciona aquí como habilitador de derechos, no solo como solución técnica. El modelo coloca a las mujeres mayas en el centro como promotoras —no solo como beneficiarias— de la transición energética: cuentan con herramientas técnicas, como un manual de seguridad y mantenimiento desarrollado con Enertika, que les permiten realizar instalaciones de forma autónoma y capacitar a otras familias.

Pasos básicos para una instalación segura

- 1

Colocar el panel solar.

Donde reciba sol directo la mayor parte del día.
Mirando al sol, sin sombra (Lado sur).
Fijarlo firmemente.
- 2

Colocar batería, controlador e Inversor.

Instalar en un lugar seco, ventilado y con sombra.
Mantener fuera del alcance de niños y niñas.
- 3

Colocar batería al controlador.

Identificar cable rojo (+) y negro (-).
Conectar primero el positivo rojo (+) y luego el negativo negro (-).
- 4

Conectar inversor a la batería.

Respetar colores de los cables.
Asegurar conexiones firmes.
No forzar cables ni terminales.
- 5

CONECTAR EL PANEL AL CONTROLADOR

(Así debería estar la instalación)
- 6

REVISAR QUE...

Todo está bien sujeto.
No hay cables pelados.
Los equipos están SECOS.
El controlador indica carga.

CONTACTO TÉCNICO

Nombre: Daniela Méndez y/o Claudia Díaz Teléfono: +52 1 442 1037282
+52 1 442 585 2041

INSTALACIÓN SEGURA

ANTES DE COMENZAR...

- Leer el Manual Básico de Instalación Segura.
- Trabajar siempre con luz de día.
- Usar guantes y zapatos cerrados.

ÍCONOS DE RIESGO

Bien

Cuidado

No hacer

ORDEN CORRECTO DE INSTALACIÓN

1

 Batería

2

 Controlador

3

 Inversor

4

 Panel Solar

Material didáctico del Taller Encendido seguro, impartido con Enertika para el proyecto de Mujeres Mayas promotoras de energía solar.

UN PORTAFOLIO DE PROYECTOS COMUNITARIOS

La AEE desarrolló y aplicó una Herramienta de Diagnóstico de Proyectos Comunitarios que permitió evaluar y validar un portafolio de 16 proyectos con 105 sistemas solares, distribuidos en cuatro categorías: 40% productivos, 35% comunitarios, 15% de conservación y 10% educativos. La meta es instrumentar 100 proyectos en tres años. Los criterios de selección, definidos en colaboración con todos los aliados, aseguran que los paneles solares sean una herramienta útil para el desarrollo comunitario sostenible, considerando la reducción de las brechas de desigualdad, el potencial de sostenibilidad, la acción climática y la reducción de la vulnerabilidad. Entre los proyectos destacados se encuentran

el proyecto integral del Centro Holístico de Capacitación en Oztolotepec con la comunidad Otomí de San Mateo Capulhuac; el bombeo fotovoltaico transportable en la Sierra Mixteca-Popoloca; bombeo solar para producción agroecológica diversificada en Yucatán; Holbox Circular en Quintana Roo; el sistema agrovoltaico de electrofloculación en Xochimilco; el sistema de hielo solar para productos pesqueros en Caborca, Sonora; y Pueblos Mancomunados en la Sierra Norte de Oaxaca, una comunidad indígena de ocho pueblos que busca reemplazar el diésel con energía solar.



Apoyo a talleres de la comunidad otomí de San Mateo Capulhuac. Oztolotepec, Estado de México.

La AEE también tuvo una presencia significativa en foros de alto nivel: participó en un panel sobre equidad y economía circular en paneles solares durante la Mexico Climate Week; organizó un foro sobre la vida de los paneles solares más allá de la generación eléctrica en la Comisión de Energía y la Comisión de Recursos Naturales de la Cámara de Diputados; celebró una conferencia de prensa en agosto para presentar el diseño institucional de la AEE; y contribuyó como panelista en la 9ª Jornada de Formación sobre Transición Energética Justa de la Agencia de Energía de Yucatán, entre otros.

◆ *Para la AEE, la energía limpia no es solo un recurso: es un derecho que ilumina hogares, fortalece culturas y abre caminos hacia un futuro sostenible.*

LA ALIANZA POR LA MOVILIDAD SOSTENIBLE PARA TOD@S (AMST): TRANSFORMAR CÓMO SE MUEVEN LAS PERSONAS Y LAS MERCANCÍAS

La movilidad en México es un reflejo de desigualdades profundas: millones de personas dependen de un transporte caro, contaminante e inseguro, mientras que las grandes ciudades enfrentan congestiones que afectan su competitividad y la vida de sus habitantes. El transporte representa cerca del 25% de las emisiones de gases de efecto invernadero del país y es la principal fuente de contaminación del aire en las áreas urbanas. A pesar de ser uno de los mayores productores de autos del mundo, en México solo el 20% de las personas puede comprar un auto y el parque vehicular es uno de los más antiguos del mundo.

La AMST conecta a 22 socios estratégicos que representan a más de 500 empresas, 6 estados y varios centros de pensamiento globales, bajo una visión común: que la movilidad sostenible no sea un privilegio, sino un derecho accesible para todas las personas. No buscamos replicar enfoques tradicionales de diagnóstico o de búsqueda de soluciones a los problemas de “arriba hacia abajo”; no, en Sostenibilidad Global apostamos por una innovación social que distribuye la responsabilidad entre comunidades, empresas, gobiernos y sociedad civil. Nuestra misión es construir un futuro posible a través de proyectos inspiradores y escalables que sientan las bases de políticas públicas más justas y efectivas.

ALIADOS



HITOS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El 18 de marzo se firmó el convenio con la Secretaría de Movilidad del Estado de México, lo que generó amplia cobertura mediática. Se constituyeron tres grupos de trabajo en el seno de la AMST —renovación vehicular, infraestructura y movilidad incluyente— y se establecieron vínculos con la estrategia Drive Electric de ClimateWorks Foundation. A lo largo del año se sumaron nuevos aliados estratégicos: el CONALEP, la CANAME, a través de un convenio orientado a juventudes y sostenibilidad corporativa, la Secretaría de Economía, la Secretaría de Energía y los estados de Querétaro, Yucatán y Guanajuato. En el segundo semestre se formalizó un convenio con The Climate Group y se integró POL como aliado en el carpool empresarial.



La AMST se posicionó en foros clave como LATAM Mobility, Ruta México – ADO Mobility y Expo Transporte ANPACT, fortaleciendo la narrativa sobre el potencial de la electromovilidad en la etapa final del proceso logístico que lleva un bien o servicio a las manos del cliente, la llamada "última milla", y la urgencia de financiamiento accesible para renovar la flota, así como las oportunidades de colaboración en infraestructura de movilidad eléctrica. Se fortalecieron las colaboraciones con VEMO y se celebró en octubre un desayuno EV100 con The Climate Group, enfocado en proyectos con flotillas corporativas.



Desayuno EV100 con The Climate Group. Octubre de 2025.

PROYECTOS DE ELECTROMOVILIDAD Y MOVILIDAD SOSTENIBLE

Se avanzó en la definición de una agenda común en torno a la electromovilidad: ElectroLogística, con pilotos de logística urbana de última milla con vehículos eléctricos; Ruta Nueva, para la modernización del transporte de pasajeros con flotas limpias e integración digital; Rutas de Carga Energéticamente Sostenibles, con corredores eléctricos en Nuevo León y otros estados; Red de Paradores Eléctricos Seguros, con hubs de carga integrales para transportistas; Carga Justa, para la renovación de 6 000 vehículos de pequeños propietarios con financiamiento innovador; y Rutas Compartidas, un esquema de carpooling corporativo con criterios de accesibilidad y equidad territorial. Adicionalmente, se avanzó en el diseño de estaciones multimodales como infraestructura que facilita la transición.

Dentro de la Electrologística, se identificó el Playground de Electromovilidad como una plataforma de gobernanza colaborativa público-privada para identificar barreras regulatorias, técnicas y financieras y generar propuestas de política pública basadas en evidencia, en colaboración con ClimateWorks Foundation, The Climate Group y Calstart. Esta plataforma se lanzará para crear una comunidad de práctica que recopile casos de estudio, diagnósticos y recomendaciones de política pública.

◆ *Este ecosistema colaborativo demuestra que la movilidad sostenible se construye conectando sectores diversos en torno a objetivos compartidos, transformando visiones individuales en acción colectiva.*

IV. FINANCIAMIENTO INNOVADOR Y SOSTENIBLE

Objetivo Estratégico 2: Existen financiamientos innovadores para proyectos que los hagan sostenibles a largo plazo.

Una de las barreras más persistentes para la transición energética en comunidades y pequeñas empresas es el acceso a capital. En 2025, Sostenibilidad Global avanzó en la construcción de condiciones que permitan superar esta barrera de manera estructural, no solo puntual. Lo hizo gracias al apoyo de importantes organizaciones.

DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Sostenibilidad Global agradece profundamente la confianza de las organizaciones que hacen posible estos avances y logros conjuntos. En 2025, la diversificación significativa de las fuentes de apoyo nos permitió sentar las bases institucionales para la operación de la organización durante los próximos tres años. La Waverley Street Foundation nos brindará un acompañamiento de tres años para el fortalecimiento institucional y la consolidación de la Alianza por la Equidad Energética. Open Society Foundations ha decidido respaldar nuestra misión con un apoyo de tres años como sustento general de nuestra labor. ClimateWorks Foundation apoyará durante dos años la estrategia de electromovilidad de la AMST. Adicionalmente, diversas empresas aliadas han realizado donativos que fortalecen proyectos específicos de dichas alianzas.

FUNDACIONES ALIADAS



WAVERLEY ST FOUNDATION

**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**

**CLIMATEWORKS
FOUNDATION**

Este respaldo garantiza la continuidad de los esfuerzos emprendidos y, al mismo tiempo, valida y fortalece el modelo de articulación multisectorial que impulsamos. También se avanzó en propuestas junto con otras fundaciones y organismos de cooperación internacional.

V. CAPACIDADES QUE ROMPEN EL CÍRCULO DE EXCLUSIÓN

Objetivo Estratégico 3: Mujeres, juventudes y comunidades rompen el círculo de exclusión social mediante el fortalecimiento de sus capacidades.

A nivel global, las juventudes y las mujeres constituyen los grupos más vulnerables al desempleo. En México, la crisis de empleabilidad juvenil y de las mujeres se cruza con la urgencia de la transición energética: en lo inmediato, necesitamos formar a una generación capaz de instalar paneles solares, diseñar soluciones de movilidad y gestionar proyectos comunitarios. Sostenibilidad Global decidió convertir esta necesidad en una oportunidad.

LA RED DE TEJIDOS SOSTENIBLES: CONECTAR TALENTO JOVEN CON EL FUTURO VERDE

La Red de Tejidos Sostenibles es una iniciativa diseñada para conectar a jóvenes y mujeres con oportunidades de empleo verde, mentorías, capacitación y financiamiento para proyectos de impacto, a través de iniciativas derivadas de las alianzas impulsadas por Sostenibilidad Global.

En el primer semestre se identificaron 10 iniciativas lideradas por jóvenes en temas de biodiversidad y movilidad, como proyectos piloto, y se desarrollaron planes de mentoría en administración, comunicación y conceptualización financiera. En abril comenzaron las conversaciones con las embajadas de Noruega y Suecia y con la UNAM para el evento "Hack the Goal, Movilidad Sostenible", que se celebró en octubre en la Embajada de Suecia, brindando acompañamiento a los jóvenes ganadores mediante vinculaciones con expertos en movilidad, funcionarios públicos y gobiernos estatales.





Hack the Goal Movilidad Sostenible. Embajada de Suecia, Ciudad de México, octubre de 2025.

Los talleres en Tecnologías 4.0 y Sostenibilidad reunieron a más de 150 jóvenes de todo el país en tres sesiones, en el marco del programa "Abriendo Puertas" de AMITI, y crearon conciencia sobre la importancia de las tecnologías 4.0 en temas como la transición energética justa, la movilidad sostenible, la gestión del agua y las prácticas agrícolas sostenibles.

CONVENIO CON CONALEP: EDUCACIÓN DUAL PARA LA SOSTENIBILIDAD

En noviembre se firmó un convenio doble entre CONALEP y Sostenibilidad Global para desarrollar programas de educación dual y una carrera técnica en sostenibilidad. El convenio establece una comunidad de práctica en la que los proyectos de la Alianza son fuentes de aprendizaje y empleo para las y los jóvenes. CONALEP se consolidó como aliado central en la creación de programas de capacitación en la instalación y el mantenimiento de paneles solares, así como en proyectos vinculados a la movilidad sostenible. También se apoyaron proyectos socioambientales de estudiantes del CONALEP.



Capacitación técnica en instalación de paneles solares. Programa de educación dual CONALEP–Sostenibilidad Global.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN Y MATERIALES FORMATIVOS

Se avanzó en el diseño de otro programa transversal de capacitación que afianza a la Alianza por la Equidad Energética como una comunidad de práctica para fortalecer las capacidades de las comunidades, las mujeres y las juventudes. Se desarrollaron materiales de seguridad y de mantenimiento básico de sistemas solares para el uso directo de las mujeres promotoras, así como manuales de aprendizaje para la instalación de sistemas de bombeo solar.

Un aprendizaje central del año fue confirmar que las mujeres y los pueblos originarios ya son líderes de la transición energética justa. Su experiencia de vida es fundamental para realizar intervenciones en las que la energía contribuye a cerrar brechas de desigualdad. La ruta para la AEE es clara: consolidar el rol de estos actores, ampliar el catálogo de propuestas formativas con perspectiva de género y reconocer la importancia del contexto cultural local para cerrar esas brechas de desigualdad.

◆ *Las juventudes son protagonistas de la transición que impulsamos: la Red demuestra que cuando conectamos al talento joven con oportunidades empresariales y proyectos de impacto, aceleramos tanto la empleabilidad como las soluciones sostenibles que México necesita.*

VI. INFORMACIÓN CONFIABLE PARA UNA TRANSICIÓN JUSTA

Objetivo Estratégico 4: Sostenibilidad Global y las alianzas son referentes en materia de información confiable, accesible e inspiradora sobre la transición energética justa.

Nuestro compromiso con un desarrollo sostenible no se limita al impulso de proyectos comunitarios ni a la movilidad. Creemos que la información rigurosa y accesible es una herramienta fundamental para impulsar la transición energética. En 2025, consolidamos nuestra posición como referente en el debate nacional sobre la transición energética justa y la pobreza energética en México.



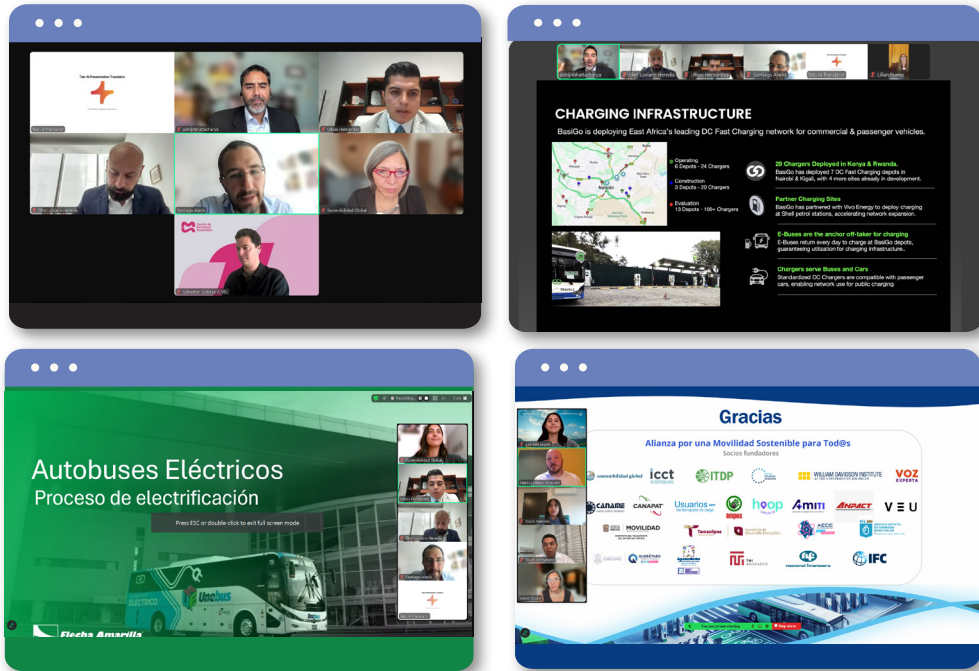
DIÁLOGOS ESTRATÉGICOS 2025: DESBLOQUEAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Organizados por SG, LINGO, El Colegio de México y la Universidad Autónoma Metropolitana Xochimilco, los Diálogos Estratégicos reunieron a más de 15 expertos en mesas de diálogo a puerta cerrada bajo las reglas de Chatham House. Las sesiones abordaron temas críticos: en enero, un taller presencial sobre "Nueva Narrativa para PEMEX"; entre marzo y mayo, sesiones sobre seguridad energética y transición en tiempos de Trump, y sobre planeación energética y bienestar desde PEMEX y CFE; en julio, la modernización y el futuro de PEMEX; y en octubre, estrategias que fomentan la transición energética y la descarbonización.

◆ *Estos espacios de diálogo demuestran nuestro papel como nodo de encuentro entre sectores diversos, en el que convertimos los consensos técnicos en agendas políticas viables.*

WEBINARS Y EVENTOS DE INCIDENCIA

A lo largo del año, Sostenibilidad Global organizó una serie de webinars y eventos públicos que ampliaron el alcance de nuestro trabajo de incidencia: un taller NOM-163 para periodistas con el International Council on Clean Transportation (ICCT) sobre la nueva norma de emisiones de CO₂ para vehículos ligeros; webinars sobre electromovilidad inteligente e intercambio de baterías, autobuses eléctricos en el Sur Global (Chile, Kenya y México), estaciones multimodales y MIPYMES, transición energética y las iniciativas de leyes secundarias en México, y jóvenes por la transición energética. En total, se realizaron más de 10 eventos públicos a lo largo del año.



Conscientes de la importancia de ampliar y divulgar el conocimiento sobre los temas vinculados con la Sostenibilidad, en 2025 realizamos 10 webinars que despertaron gran interés

PUBLICACIONES Y CONOCIMIENTO

Publicamos el primer número de los Cuadernos de Sostenibilidad Global, dedicado a "Alternativas para una Movilidad Urbana Sostenible". Produjimos una serie de notas informativas sobre la lucha contra la pobreza energética, el futuro de la electricidad, la taxonomía sostenible de México y la transición a vehículos eléctricos con lecciones del caso de Indonesia. Desarrollamos policy briefs sobre transición energética y sostenibilidad corporativa, y ampliamos el ABC de la Sostenibilidad, un glosario en línea con más de 25 entradas que explica, con rigor científico y sencillez lingüística, los conceptos básicos del mundo de la sostenibilidad. Todas nuestras publicaciones están disponibles en nuestro portal www.sostenibilidadglobal.org.



COMUNICACIÓN Y POSICIONAMIENTO: FORTALECER NUESTRA VOZ

En 2025 se consolidaron las columnas de opinión de Isabel Studer, nuestra presidenta, en *Expansión* (sección ESG) y en *El Herald de México*, y se amplió la presencia mediante colaboraciones en la plataforma FOTON y como miembro del Consejo Editorial de Energy21. En el segundo semestre se lograron 44 notas orgánicas en medios nacionales y 7 columnas de opinión, consolidando el posicionamiento de Sostenibilidad Global como institución referente y pionera en el diseño de soluciones orientadas a enfrentar la pobreza energética en comunidades rurales e indígenas.

Un hito del año fue el desarrollo y lanzamiento de nuestro portal web institucional www.sostenibilidadglobal.org, concebido como expresión de la nueva narrativa de comunicación institucional. El sitio refleja nuestra teoría de cambio, nuestra misión y objetivos estratégicos y funciona como plataforma de rendición de cuentas y punto de encuentro para aliados, donantes y público interesado. La renovación incluyó la adopción de un nuevo logo y de una identidad visual coherente con nuestra vocación articuladora. La estrategia de comunicación digital, centrada en Instagram y LinkedIn, arrojó resultados significativos: Instagram registró un aumento del 612% en cuentas alcanzadas y 62% de crecimiento en seguidores; LinkedIn alcanzó una tasa de interacción del 10.84%, con 47 816 impresiones y un crecimiento del 23.8% en seguidores.

LOGRAMOS:

- VOZ INSTITUCIONAL CLARA Y HUMANA
- NARRATIVA COHERENTE EN TODAS LAS PLATAFORMAS
- MAYOR RECONOCIMIENTO DE MARCA Y NUEVAS ALIANZAS

LinkedIn

La estrategia de contenido a partir de septiembre tiene una sólida base orgánica:

- ▶ Interacción del **10.84%** en promedio mensual
- ▶ Tasa de clics del **5.76%** que impulsa el tráfico.
- ▶ Crecimos **23.8%** en seguidores
- ▶ Volumen Total: **47,816** impresiones, **2,752** clics y **529** reacciones.

Instagram

La estrategia de contenido se ha basado en video desde el mes de octubre:

- ▶ **11 mil** visualizaciones de reels y publicaciones (+31% respecto a octubre)
- ▶ **314** seguidores (+30 respecto a octubre)
- ▶ **481** interacciones

◆ *Estos esfuerzos buscan amplificar nuestro papel como punto de encuentro y conexión entre diversos sectores, inspirando y convocando a más actores a sumarse a una transición energética justa e incluyente.*

VII. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA CON TRANSPARENCIA

Objetivo Estratégico 5: Existe financiamiento que garantiza la sostenibilidad de la organización mediante principios de eficiencia, transparencia y rendición de cuentas.

La transformación institucional de 2025 no fue solo programática, sino también administrativa. Sostenibilidad Global pasó de operar de manera reactiva a planificar, documentar y rendir cuentas de forma sistemática. Cada recurso destinado a construir equipo, sistemas y procesos se tradujo en una mayor capacidad de ejecución, un menor riesgo operativo y una mayor confianza por parte de aliados y donantes.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y CUMPLIMIENTO

Se implementaron procesos formales de contratación, adquisiciones, viajes y reembolsos. Se contrató un despacho externo para la declaración fiscal y la contabilidad electrónica. Se mantuvo el pleno cumplimiento de las obligaciones fiscales y contables, asegurando la autorización de donataria ante el SAT. Se definieron roles y responsabilidades y se planificó la financiación, con el fortalecimiento del control interno y la publicación de información clave en plataformas oficiales para la transparencia pública. Nuestra organización es hoy sustancialmente más capaz, más confiable y más sostenible que la que teníamos a inicios de 2025.

VIII. CRECIMIENTO INCLUSIVO PARA NUEVAS GENERACIONES

Objetivo Estratégico 6: La organización es un espacio consolidado de crecimiento personal y profesional incluyente, en especial para las juventudes.

Una organización que promueve la inclusión y el protagonismo juvenil debe practicar lo que predica. En 2025, Sostenibilidad Global se consolidó como un espacio donde jóvenes profesionistas encuentran un entorno de crecimiento, aprendizaje y liderazgo real.

CONSEJO ASESOR: VOCES PLURALES PARA DECISIONES ESTRATÉGICAS

Creado en agosto de 2024, el Consejo Asesor celebró reuniones trimestrales a lo largo de 2025 —el 9 de abril, el 13 de agosto y el 10 de diciembre— y se incorporaron 4 nuevos perfiles de alto nivel que consolidaron su carácter plural, intergeneracional e incluyente: la Mtra. Carla Medina (Saavi Energía, expresidenta de la Asociación Mexicana de Energía Solar), la Mtra. Eva Escamilla (The Carbon Trust México), el Mtro. Juan Pablo Osornio (Earth Insight, exdirector de política climática global de Greenpeace) y el Ing. Salvador Portillo (consultor independiente en energía eléctrica, expresidente de CANAME). Los consejeros se han convertido en embajadores de la misión de la organización y en una red de respaldo para la toma de decisiones estratégicas, con una agenda de apoyo definida para 2026.



EQUIPO Y ESTRUCTURA OPERATIVA

A lo largo de 2025 y después de intensos trabajos de análisis de trayectorias, motivaciones y capacidad de trabajo en equipo, Sostenibilidad Global incorporó a más de 10 colaboradores en roles estratégicos que abarcan la coordinación de proyectos, la vinculación comunitaria, la administración y finanzas, la comunicación, la dirección adjunta de la AEE, la coordinación de la AMST y la asistencia ejecutiva. El equipo operativo así conformado, integrado en su mayoría por mujeres y jóvenes comprometidos con la agenda de transición energética, opera con una estructura horizontal y flexible complementada con consultores externos en áreas clave. También se inauguró un programa de prácticas profesionales para formar a nuevas generaciones de líderes en sostenibilidad y en transición energética.

EQUIPO DE TRABAJO SG



IX. HACIA ADELANTE: 2026

En Sostenibilidad Global hemos demostrado que las transformaciones reales nacen cuando conectamos la evidencia con la acción, cuando articulamos sectores diversos bajo visiones compartidas, cuando convertimos ideas en decisiones colectivas.

La oportunidad central de 2026 radica en la brecha entre la intención política y la capacidad de ejecución del sector público mexicano en materia de transición energética justa. El gobierno ha asumido compromisos —la equidad energética y la pobreza energética se han convertido en prioridades del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum—, pero carece de recursos institucionales y financieros para implementarlos en la práctica. Este es el espacio donde las alianzas que impulsamos pueden operar con mayor efectividad: demostrar en campo soluciones técnicas, financieras y comunitarias documentadas con rigor y con potencial de escala.

Para 2026 proyectamos:

- La instalación de 105 sistemas solares en 16 proyectos comunitarios a través de la AEE, dando prioridad a las comunidades más vulnerables.
- El diseño del Playground de Electromovilidad como mecanismo permanente de coordinación público-privada, a partir del desarrollo de hubs de aprendizaje y de recomendaciones de política pública.
- El fortalecimiento del sistema de monitoreo y evaluación para documentar el impacto con rigor, incluida la medición de toneladas de CO₂ evitadas.
- La expansión de la Red de Tejidos Sostenibles y el lanzamiento del Diplomado de Sostenibilidad Corporativa.
- El desarrollo de un eje de innovación financiera, con capacitación para cooperativas productivas, orientado a que las comunidades se conviertan en sujetos de financiamiento para la adopción de la energía solar.
- El desarrollo de metodologías adaptadas al contexto de cada comunidad para medir el impacto real de las intervenciones.

◆ *Estamos decididos a seguir siendo el puente entre el conocimiento y la acción que México necesita para lograr una transición energética justa. Porque el futuro sostenible no se espera: se cocrea, se activa y se sostiene a partir de la colaboración.*

AGRADECIMIENTOS

Sostenibilidad Global agradece profundamente a las organizaciones cuya confianza y respaldo hacen posible nuestra misión: a las fundaciones Waverley Street, Open Society y Climateworks, y a las empresas y asociaciones empresariales, como la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, la Asociación Nacional de Transportistas Privados, Energía Real y Enértika, por su apoyo estratégico a nuestra agenda de transición energética justa. Agradecemos también a las y los consejeros, a cada aliado de nuestras alianzas, a las comunidades que nos abren sus puertas y, por supuesto, a cada uno de los miembros de nuestro equipo, cuyo compromiso diario convierte esta visión en realidad.



**Sostenibilidad
Global**

Sostenibilidad Global A.C.

www.sostenibilidadglobal.org

contacto@sostenibilidadglobal.org